



第七讲： 创业资源整合

主讲人：顾礼华

创业资源

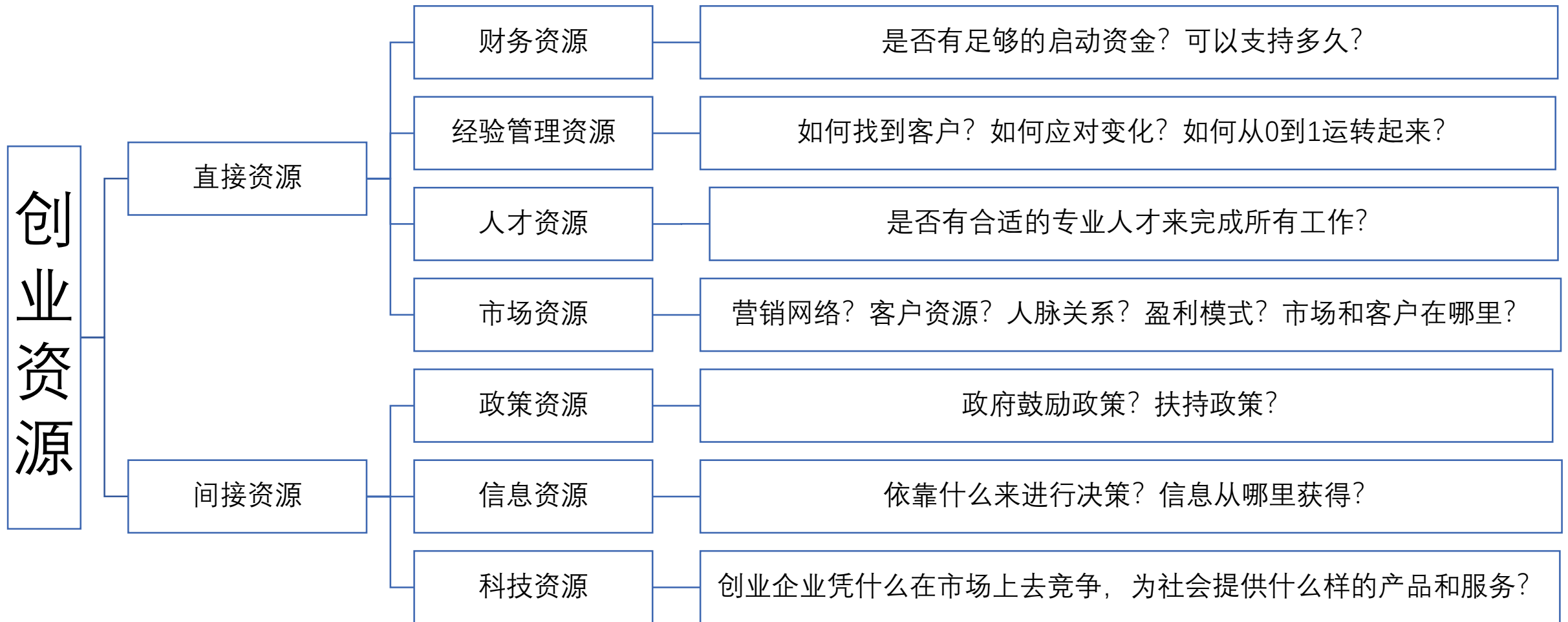
01

创业资源

创业资源是新企业在创造价值过程中需要的特定资产，包括有形资产与无形资产，主要表现为创业人才、创业资本、创业机会、创业技术和创业管理等方面。



创业资源的分类



创业资源整合

02

资源整合

善用资源整合技巧

- 学会拼凑
 - 加入新元素，与已有元素重新组合。
 - 利用身边能够找到的一切资源。
- 步步为营
 - 分阶段投入最有限的资源
 - 有原则地最节俭
 - 自力更生，减少对外部资源的依赖



资源整合

发挥资源杠杆效应

- 更加延长地使用资源
- 更充分利用别人未意识到的资源
- 用一种资源来补足另一种资源
- 利用一种资源获得另一种资源



资源的创造性利用

充分利用已经拥有的创业资源

- 高校创业教育与创业指导
- 各类创业大赛
- 导师资源
- 创业基金



资源的创造性利用

有限资源的创造性利用

- 资源的利用效率
- 资源的重复利用
- 资源的快速回收
- 资源的融合



课堂体验

03

体验活动一：资源的选择与整合

如果你要成立一家培训公司，现有以下十二种资源可供选择，请选出四种并排序说明你选择的理由。



体验活动一：资源的选择与整合

资源名称	排序
投资50万，需占50%股份	
资深运营总监	
与教育主管部门合作的机会	
获得一套完善的网络培训平台	
与知名师范大学合作机会	
较偏远、租金低、面积大的场地	
获得一套专业的培训课程	
资深培训专家	
银行有息（7%）贷款10万	
资深销售顾问	
与某知名培训集团合作的机会	
市中心租金高面积小的场地	

体验活动二：如何取舍？

某创业者准备建立一个服务性企业，开展一些非常超前的、具有相当挑战性的业务。由于业务的特殊性，他感觉未来的经营中可能会经常遇到一些法律上的问题，当然也有可能没有。解决这一潜在问题的方式有两种：一是去找他的一个律师朋友，邀请他加盟并给与一定的所谓“技术股”，并且这样做会让他感觉更踏实，但如果将来没有太多的法律问题，其他合伙人会觉得不平衡；二是选择等出现问题之后再找律师帮助解决，一次性付费。

假设你是这个创业者，你会如何进行决策？说明你的理由。



体验活动三：创业资金预算

- 创业资金：10万
- 创业团队：三人。
 - 在应用软件开发方面有多年经验。
 - 多年市场销售经验。
 - 多年管理经验。
- 创业方向：CRM小型应用软件开发。

资金名称	成本
注册公司成本	
固定资产投资	
办公费用	
人员工资	
市场费用	
销售费用	
税收费用	
其他费用	

体验活动四：创业资源整合计划

根据团队的创业项目，寻找并整合创业资源，团队讨论，共同完成下表。

列出需要具备的所有创业资源，其中哪些是必需具备的，在第二列相应位置写明必需原因。再分析哪些资源一家拥有，在第三列相应位置写明获取途径；仍未具备的资源有哪些，在第四列相应位置写明计划获取资源的办法；最后总结上述内容，设计整合资源的策略，完成创业资源整合计划。



体验活动四：创业资源整合计划

团队		项目		
序号	需要具备的创业资源	必需资源及必需原因	已有资源及获取途径	待寻资源及获取计划
1				
2				
3				
4				
5				
创业资源整合计划				

课后作业

04

课后作业

完成小组项目的
创业资源整合计划

考神护体





顾礼华

THANKS